

%& \$#
%& \$% &\$

明治ホールディングス株式会社

f18%\$, #%f1

..... S
..... %

..... (
..... (
.....)

f\$,
f% ,
f& ,
f' ,
f(..... ,
f) ,
f* \$#
..... \$#
..... \$\$

f\$ \$%
f% \$
..... \$
..... \$(
..... %%
..... %&

%

% \$

%& \$#

%& \$% &\$

@<=< ; b_WaZf Gb! Ž?gW

)

#&f&f% &f' ##\$fi fi

	%%	%&	%%
	%% S% &S	%& S% &S	%& &S
	+ ' , ŽSS&	+&Ž% #	SŽSSŽ###
	& Ž% #	%Ž+&&	&#Ž (S
	S*Ž+')	S#Ž#),	, Ž((%
	S&Ž+(,	+Ž* &*	' Ž+%&
	&# Ž %	% +Ž(' S	% &Ž(&#
	*(*Ž+**	*(, ŽS**	*S) Ž& +
	% % S*	S& !),	S% !) &
	& ! S	&+ !'	' #! %

	%%	%&
	S# %%	S# %&
	S% &S	S% &S
	SS' ! , %	S# !))

% % &#

%&

+'

)

--	--	--

7!9!

FgThYYe 5\fvh\g 6b!Ž<aV! ?TZhaT 6bb^\X 6b!Ž<aV!
 @X]\ FX^T fiF\azTcbeXfi CgX! ?gW 9ni X FgTef 7T\ey
 <aZeXWXagf CgX! ?gW fi fl
 fi fl

@8<=< 74<EY CEB7H6CF ;BA >BA ?<@G87
 fi fl

@8<=< 74<EY 4FFGE4?4F<4 CGM! ?G7!

@8<=< <A7<4 CE-I 4G8 ?<@G87

GfT\ @X]\ 9bbW6b!Ž?gW

6Cz@8<=< 6B! Ž?G7!

+(

y

@X] \ FX^T

C G @X] \ <aWax\Ta

*
fisi

--	--

%#Ž###Ž###

%#Ž###Ž###

%& &#

%& &#

%Ž) * &Ž(##

\$%Ž)##

*%Ž) &&Ž) ##

\$Ž#% Ž) ##

) Ž& \$Ž ##

*% Ž&\$'

*% Ž&\$'

!

\$,

\$Ž&##

\$&

\$

)'

S, &

%& S#

%& S% &S

%&

%& S% &S

	fi	%&	&\$ fl	fi	%&	\$%	&\$ fl
			%\$Z*(,				S(Z(%+
			S)Z&*'				S*)Z*#)
			*%Z('				*+ZS+%'
			SZ+, (%ZSS(
			&#Z) #S				&SZ',
			%4Z*%\$				&#Z#) +
			&&&				& S
			&#S(Z*)				&& ZS+,
			%(, Z, +)				;%ZS&
			S' Z%*				S' +Z) ('
			SS(Z* S,				S%&Z, #
			' S&Z#S,				'%Z, ''
			&S&Z%#'				&(&Z*) +
			,, Z+S'				S#S(ZS*)
			((Z, %				() Z(#)
			') Z%#'				'*Z#S'
	#0		, Z* S*		œ		, Z, S
) (Z%\$) (Z% %
			(Z*,)) Z*) S
							%ZS'
			' Z&&&				' Z) S*

		, %ŽS(*	' SS%Ž% (
		+*Ž +,	((Ž(.,
\$			' #Ž###
		%&Ž###	(' Ž###
		&Ž, #%	' Ž(&
		, Ž(+)	' Ž+S*
		% S	%+
) Ž#, %	(Ž &S
		+ #Ž&)	*, Ž#(
		&#&SŽ&&&	&(Ž, S&
		((Ž###	(#Ž###
		%+Ž+&S	S' Ž(++)
		S*ŽS%&	S+Ž%&
		& #	' #%
		%(#ŽS)	%&Ž , (
		S%&Ž(#	S# Ž*%&
		' %&Ž+&+	') #Ž) &
		&#Ž###	&#Ž###
		, +Ž+(%	, +Ž+(%
		S*%ŽS%+	S**Ž(S)
		, Ž%(, Ž%'
		% SŽ*%	% *ŽS#
		&Ž#*%	%Ž)+S
		%Ž+, ,	&ŽS, %
		' ŽSS(' Ž(%
		&Ž, '%	(Ž) &
		(Ž*' +) Ž, #S
		% &Ž(&#	% +Ž(' S
		*S) Ž&)+	* (, ŽS**

fi	%% %%	\$%	&\$	fi	fi	%& %&	\$%	&\$	fi
				+', ŽŠ&					+&Ž% #
				((+Ž+++					((, Ž% +
				% #Ž/00					%*+Ž, \$
				%() Ž* \$%					%(+Ž) &

fi	% % S% &S fi	fi	%& %& S% &S fi
	S+ZSS)		S#Z&S*
	%Z##&		& *
	*, ,		% %
	SZ S&		+, %
	' S		%
	' Z%*		SZ(+ #
	S&Z+(,		+Z* &*
	S&Z+#&		+Z(' +
	()		S+,

$\%&$ $\%& S\% \&\$$
S

$\%&$ $\%& S\% \&\$$
<div style="text-align: right; margin-right: 100px;"> $\%& * \quad +(\#$ </div> <div style="text-align: right; margin-right: 100px; margin-top: 20px;"> $\%&SS+$ </div> <div style="display: flex; justify-content: space-between; margin-top: 20px;"> S, \tilde{Z}^*) * $S\tilde{Z}\%&$ SS' </div>

	$\%&$ $\%& S\% \&\$$

%&
%& S% &S

% %\$ S%
% %\$ S%

%&

SS'

%&

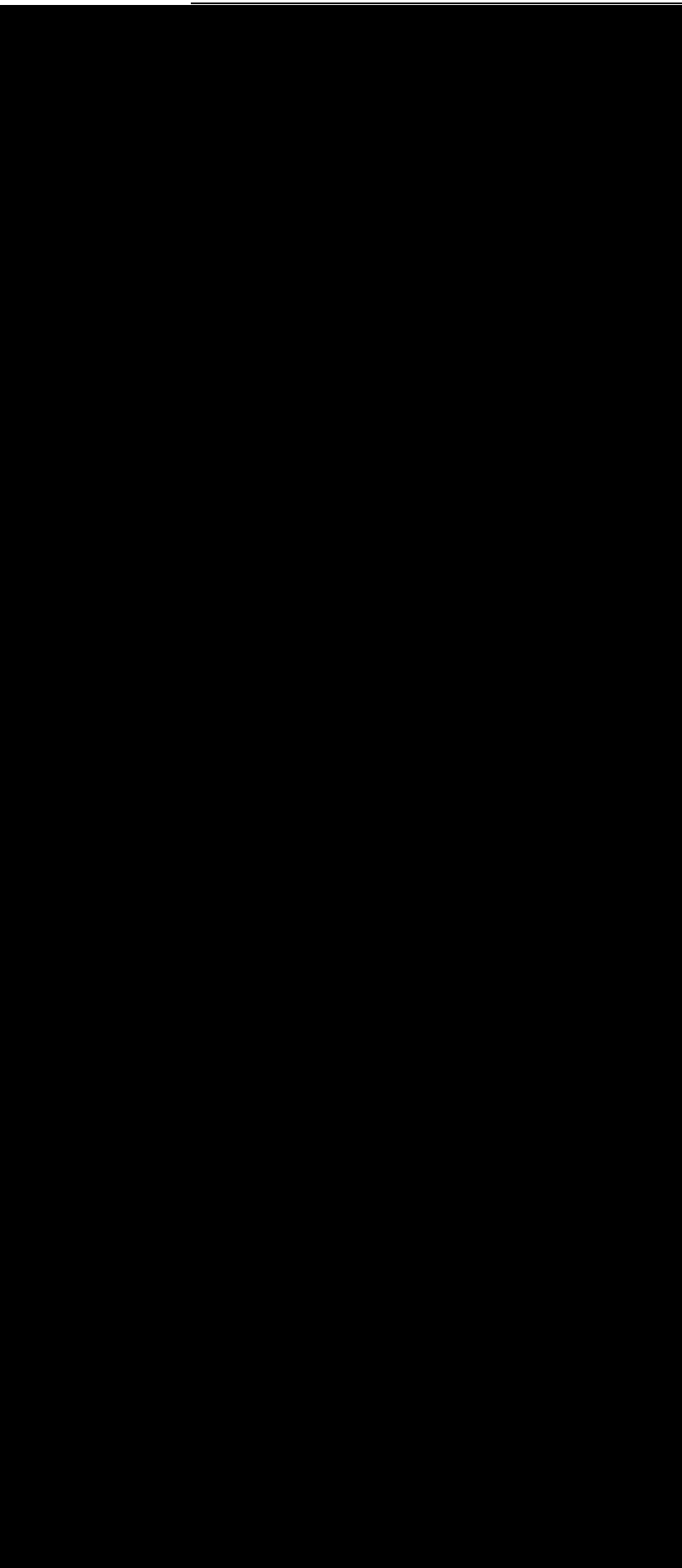
SS*

%& S%

%

&(!)

SZ% %



%& \$% &\$

CG 68E8F @8<=<
<A7BG4@4

S((

(''

' &&

SZS&&

%& \$% &\$

)'

SS,

%%

%% S% &S

fiS ff%	*(*Z+ ' ()%)	, SZ%) + , &S	+ ' , ZSS& SZ() #	fi SZ() #fl	+ ' , ZSS&
	*(+Z * ')	, %ZS ,	+(#Z) * ')	fi SZ() #fl	+ ' , ZSS&
	%Z ' +	, Z ' ,	&&Z& +	SS'	&&Z(S%

fi fl

SS' , S
%%

%&

%& S% &S

fiS

') Z%(

, %Z#&S%

+&+Z% #

+&+Z% #

fi fi

' , () *
' %

@Xj \ FX^T

@Xj \ FX^T

%& \$\$ \$#
fi%Z ')
fi' # ##
fi %& S%

